

# Enquête de la coordination CGT de l'aéronautique

## Synthèse de l'ensemble des résultats

La crise sanitaire a provoqué une crise économique et sociale historique, et le secteur du transport aérien est particulièrement impacté. Cependant, à mieux y regarder, les résultats financiers du premier semestre 2020 et les perspectives ne sont pas aussi noirs qu'annoncés par les directions d'entreprises, qui voient en cette période une occasion de plus d'obtenir des aides de l'état et de réduire leur masse salariale à coup de plans sociaux (PSE) et d'accords de performance (APC), ce qui n'aurait jamais été possible un an auparavant.

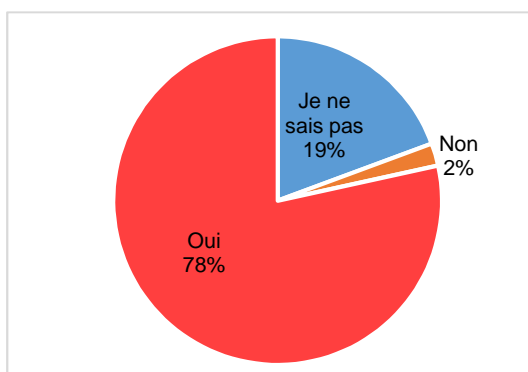
Cette crise doit d'abord être un temps de réflexion pour transformer la société (dont les entreprises font partie) et pour répondre à l'urgence des enjeux sociaux et environnementaux. Cette enquête, dont 80% des répondants sont des travailleurs du secteur de l'aéronautique, le prouve : forts de leurs **expertises** et de leurs **savoir-faire**, ils se sentent **légitimes**, ils veulent **jouer un rôle central** et **apporter de vraies réponses à cette crise, en conciliant progrès social et environnemental**.

En substance, ils demandent à :

- Amorcer une **diversification** pour compenser la **baisse de charge** et réduire la dépendance des **territoires** à la **mono-industrie**
- **Changer l'organisation** des **entreprises** pour permettre une **réelle démocratie** au travail et remettre les travailleurs au centre de l'entreprise
- **Réorienter** la **production** et **l'investissement** pour répondre aux **enjeux environnementaux**, tout en **sécurisant l'emploi**

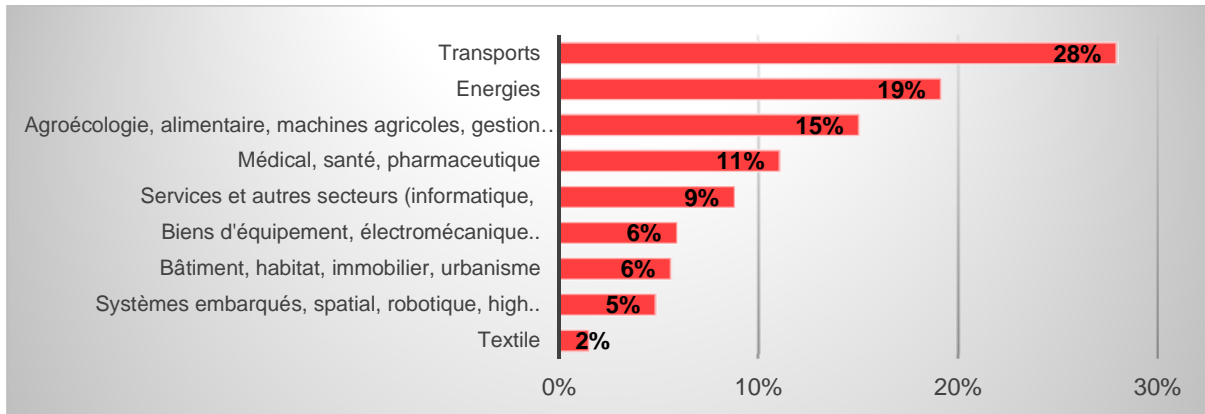
Les réponses à cette enquête ont été collectées par un formulaire web auprès des travailleurs de la filière aéronautique et des citoyens préoccupés par le sujet, entre le 18 mai et le 18 juin 2020. 1138 réponses ont été analysées et synthétisées dans ce document de 4 pages.

### 1. LA DIVERSIFICATION POUR COMPENSER LA BAISSSE DE CHARGE ET REDUIRE LA DEPENDANCE DES TERRITOIRES

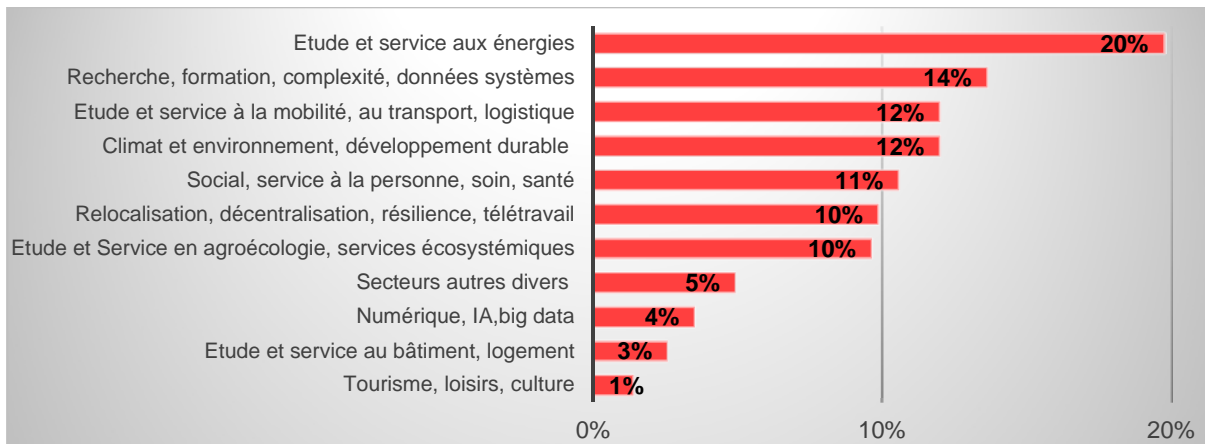


Une écrasante **majorité** des répondants se prononce pour une réduction de la **dépendance des territoires** à l'industrie aéronautique en **diversifiant** l'activité de leur entreprise et de la filière, notamment en région toulousaine.

*Pensez-vous que de nouvelle(s) activité(s) pourraient être développées pour se diversifier afin de réduire la dépendance des territoires à l'industrie aéronautique ?*



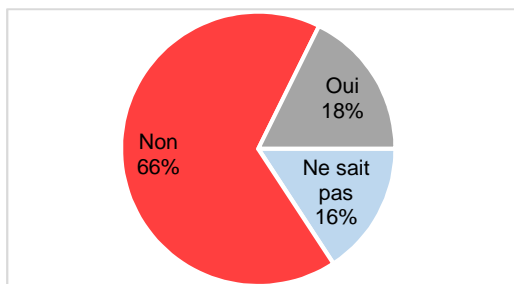
Quelles activités de production souhaiteriez-vous voir développées sur votre territoire ?



Quelles activités d'étude et de service souhaiteriez-vous voir développées sur votre territoire ?

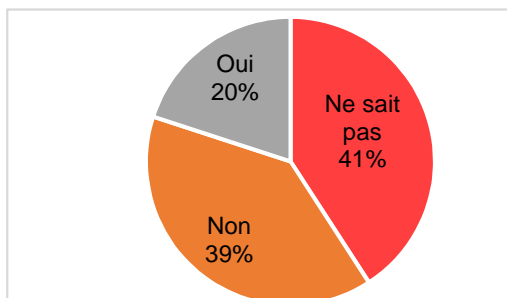
Les répondants sont **soucieux** d'une **société plus humaine et plus écologique**. Dans leurs souhaits, ils intègrent la notion d'environnement et de développement d'activités durables.

## 2. CHANGER POUR UN CONTROLE DEMOCRATIQUE DES ENTREPRISES



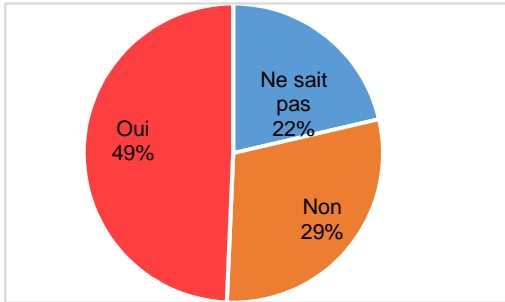
Deux tiers des répondants **ne font pas confiance aux logiques institutionnelles en place** (marché, état, collectivités locales, directions d'entreprise, actionnaires) pour limiter les impacts de la crise sur l'emploi et les pertes de savoir-faire. Les annonces de PSE, d'APC et autres dispositifs pour « remercier » les travailleurs 3 mois après l'enquête prouvent la bonne perception et l'intelligence des sondés.

< Faites-vous confiance aux logiques institutionnelles en place (marché, état, collectivités locales, direction des entreprises, conseil d'administration des actionnaires) pour limiter les impacts sur les emplois et les savoir-faire ?



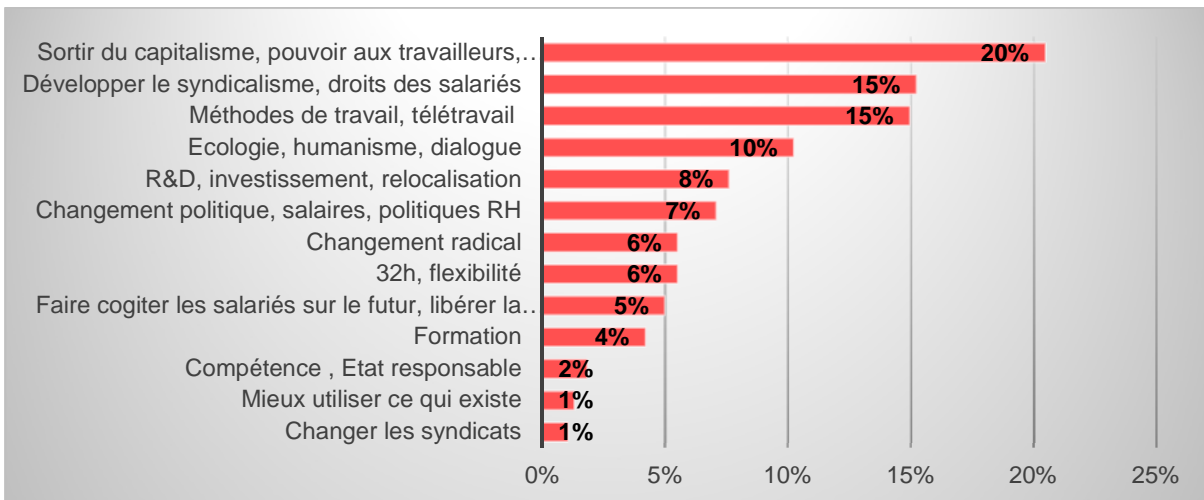
39 % des répondants estiment que dans l'organisation actuelle du travail, **les directions n'ont pas de latitudes pour développer les propositions d'activité des travailleurs**, principalement à cause de la logique du **profit à court-terme** imposé par la **financiarisation** des entreprises. Alors que **l'état**, souvent actionnaire de référence, pourrait jouer son rôle de **stratège** et de **régulateur**.

< Pensez-vous que dans les organisations de travail actuelles, les directions d'entreprise aient les latitudes de développer vos propositions d'activité ?



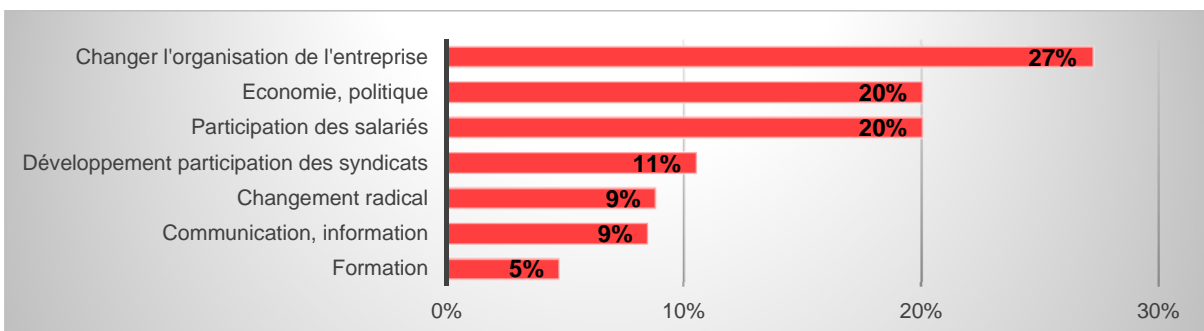
Un répondant sur deux estime que **les travailleurs peuvent s'organiser et modifier le rapport de force** nécessaire à l'implémentation de leurs propositions d'activités.

< Pensez-vous que les salariés puissent s'organiser pour modifier le rapport force nécessaire permettant de développer vos propositions d'activité ?



Selon vous, quelles transformations dans l'organisation du travail faudrait-il mettre en œuvre pour que vos propositions puissent se concrétiser ?

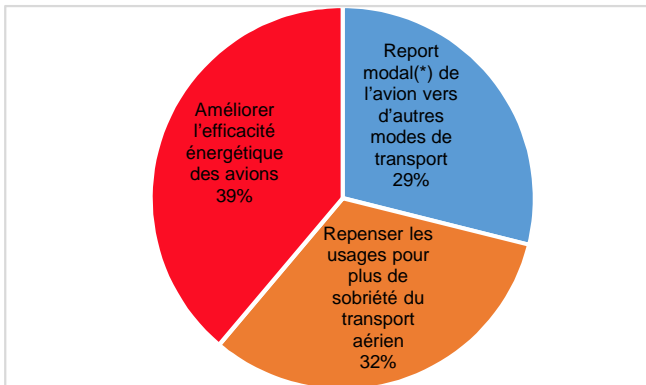
Une des premières transformations avancées est de **remettre l'humain au centre**, en **sortant du capitalisme** et en permettant une plus grande **implication** des **travailleurs** dans les prises de **décisions** (soit par des lois, soit par un droit de propriété collective, soit par une nationalisation des entreprises). A une importante demande de **cogestion**, s'ajoute un renforcement de la **participation** de **l'État**. Les travailleurs souhaitent que les **syndicats** aient une plus grande participation dans les choix économiques de l'entreprise. Certains défendent l'idée d'un **syndicalisme obligatoire**.



Selon vous quels moyens d'action faudrait-il mettre en œuvre pour agir sur l'organisation du travail et démocratiser le monde de l'entreprise ?

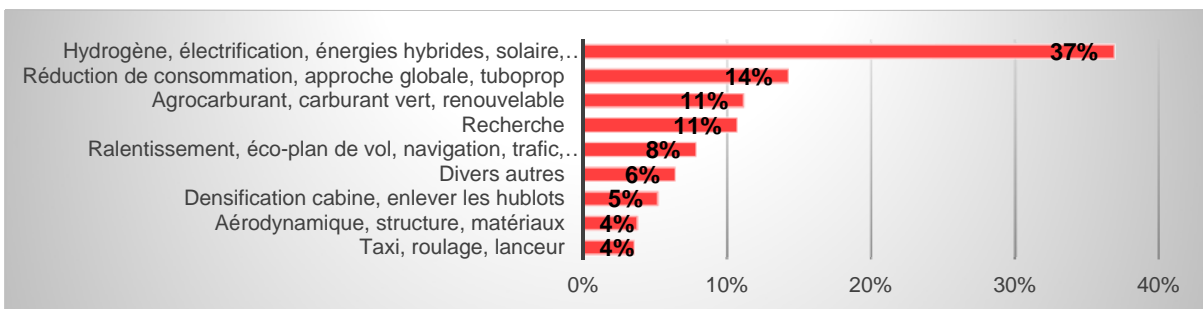
Pour une réelle prise en compte de leurs propositions, ces répondants disent qu'il faut **réorganiser** les **entreprises** trop hiérarchisées dans lesquelles le système managérial organise sciemment le blocage. Ils reconnaissent que pour y arriver, une **volonté politique est indispensable** (nationale, supranationale). Il faudrait aussi selon eux déployer la **formation**, la **recherche** et **l'innovation**.

### 3. REORIENTER LA PRODUCTION ET L'INVESTISSEMENT POUR REpondre AUX ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX



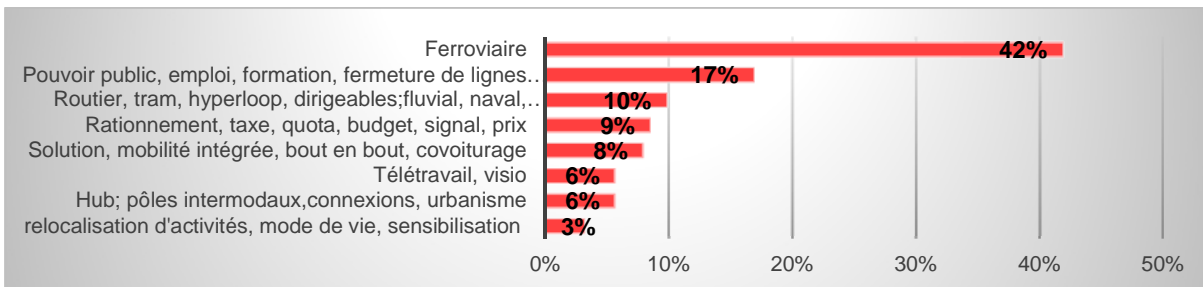
Les trois propositions s'équilibrent dans le choix des répondants mais ils sont majoritaires à penser que c'est au niveau des usages (sobriété et report modal) qu'il faut agir pour répondre aux enjeux environnementaux.

< Parmi ces axes, lesquels vous semblent les plus porteurs pour la décarbonation ?



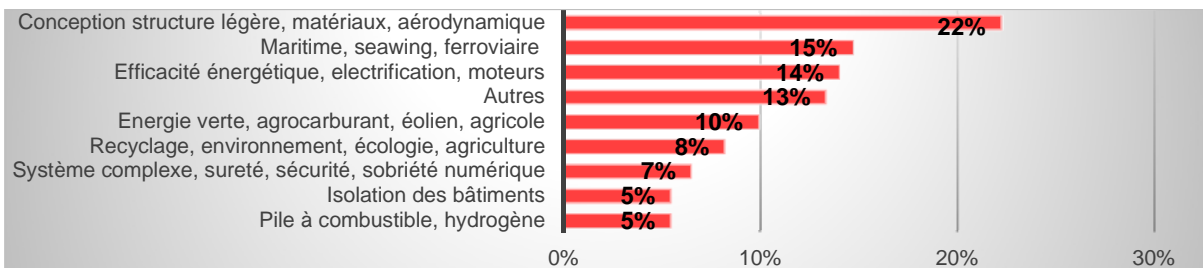
Quelles activités pourraient aider à l'amélioration de l'efficacité énergétique des avions ?

Une part importante des répondants estime qu'il faut **une rupture technologique** pour améliorer l'**efficacité énergétique** des avions (hydrogène, batteries, hybride, solaire) mais qu'il faut améliorer les opérations aériennes (optimisation des plans de vol, du roulage sur les aéroports, etc).



Quelles activités pourraient être mises en place pour faciliter le report modal ?

**Développer le ferroviaire** est le principal axe qui permettrait de **faciliter le report modal** vers ce type de transport. La **rénovation des réseaux** existants, la **création** et la **cohérence des lignes** pour des correspondances plus accessibles ou encore le retour des **trains de nuit** permettraient de faciliter le report modal.



Quelles activités pourraient être développées avec les savoir-faire du secteur aéronautique pour aider à la décarbonation d'autres secteurs ?

La coordination CGT de l'aéronautique porte des revendications en accord avec les résultats de cette enquête et travaille avec d'autres organisations pour faire aboutir les réflexions, notamment au sein du collectif « Préparons l'avenir de l'aéronautique pour demain ».